附件1：国际建筑管理大赛建筑管理案例报名表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **编号** |  | **项目（或合同）名称** |

**1. 项目照片**

|  |
| --- |
|  |

**2. 项目简介**

|  |  |
| --- | --- |
| **板块** | **详情** |
| 业主/客户 |  |
| 参与单位 | • 建筑师/工程师:  •总包方:  • 工程管理:  • 其他: |
| 地点 |  |
| 项目类型 | □ 土建 □ 房屋  □ 厂房   □ 其它 ( ) |
| 项目详情 |  |
| 项目规模 | ※若是房建项目，请说明总建筑面积、地上地下层数等；  若是土（民）建工程如桥梁，请说明总长等项目规模信息。 |
| 工期 | 开工日期 ——竣工日期(共 月) |
| 建筑管理服务期 | 建筑管理服务开始日期 ~结束日期 (共 月) |
| 项目合同额 | $ 万美元 |
| 建筑管理合同额 | $ 万美元 |
| 建筑管理费支付方式 | □ 总加包干模式□ 按施工费用比例计提  □ 成本加酬模式 □ 其它 请注明 ( ) |
| 招标方式 | □ 公开招标□ 邀请招标  □ 有限竞标 □ 其它 请注明( ) |
| 确定施工项目经理的方式 | □ 根据资历选择 □ 协商决定  □ 二阶段体系□ 其它 请注明 ( ) |
| 建筑管理合同阶段 | □设计前   □ 设计中  □ 施工阶段 □ 完工后 |

**3. 建筑管理详情（最多7页）**

♦ 整体管理

- 团队职责

- 建筑管理职责

- 沟通

- 冲突解决办法

- 建立合作关系等

♦质量控制

- 说明合同期内各阶段质量控制/质量保证措施

♦ 成本管控

- 请说明合同期内各阶段的成本管控措施。

♦进度管理

- 请说明合同期内各阶段的进度控制办法。

♦复杂性

-明项目独有的特点，包括遇到的问题和困难以及解决办法和项目中取得的成绩。

♦创新性

- 请说明项目管理公司在本项目中的创新成果（若有）

♦客户服务

- 请说明项目管理公司为满足客户特殊需求而采取的措施（若有）。

**4. 主要成本 （最多5页）**

♦计划

- 施工工期（自然日）

- 开工日期

- 竣工日期（计划竣工日期，实际竣工日期，提前/滞后天数）

- 设计及施工前阶段耗时

- 请说明影响进度的相关因素，包括对原计划的调整（包括进度提前或滞后的原因）

♦成本

- 原工程预算（施工合同）($)

- 基础设计预估($)

-施工设计预估 ($)

- 原工程承包合同额($)

- 原工程承包合同额与与原工程预算之间的差额(+/- %)

- 变更令 (金额$ 和比例 %)

- 最终承包合同额 (%)

- 请说明变更令频次（frequency ）(说明比例%), 业主变更, 现场条件变化，错误与削减，及具体原因。

♦质量

- 请说明为提高项目质量所做的努力

♦ 索赔结果

- 如果项目中发生了索赔，请说明索赔情况、缓解措施和结果。

♦ 安全成果

- 如有事故发生，请介绍事故情况，并说明为降低事故损失所做的工作以及取得的结果。

♦ 人力资源

- 请说明项目各参与单位之间遇到的问题（如有），解决办法和处理结果。

♦环境

- 为降低工程施工对自然环境的影响采取了何种措施，这些措施的效果如果？

♦ 其它 （财务、管理、税务和会计等）

**5. 其它专业（长） （最多3页）**

♦是否有以上未列出的其它特殊事项

|  |  |
| --- | --- |
| **建筑管理案例提交与评估** | |
| **提交说明** | ◊ 所有数据应于2020年11月13日（周五）前提交给CMAK  ◊ 一家单位最多可提交3个项目案例。  ◊ 申请表：Application  - 总共约15页  - 采用A4纸 (210mm x 297mm)  - 字体字号：: Times New Roman, 12 号  ◊资料请发至：  - [margaretwon@cmak.or.kr](mailto:margaretwon@cmak.or.kr) |
| **评估** | 评估委员会将对2020年11月13日前收到的资料进行评估，评估结果会直接反馈给各参与单位。 |